

以重大项目为抓手 跑出转型升级加速度

刘明江 李伟海 郑林放

江苏省常州市农业农村局

江苏省常州市建立健全机制，加强政策引导，整合要素资源，狠抓关键环节，扎扎实实开展农业农村重大项目建设，努力发挥重大项目对稳投资、稳增长、稳预期的支撑和保障作用，有效推动农业农村动能转换和产业升级。

基本概况

2020年以来，常州市推进重大项目341个，总投资650.6亿元，其中报省重大项目246个，总投资349亿元，完成投资274亿元。2022年，全市报省重大项目79个，总投资140.7亿元，完成投资41.1亿元，实施8个省级示范项目，均完成年度目标任务。

金坛区智能化渔场项目，1100亩的国家级河蟹良种繁育基地已建成，每年可提供“长荡湖1号”优质蟹种1000万只；武进区嬉乐湾智能化种植休闲旅游观光项目，种植10多种台湾特色水果，每年能吸引游客2万人次，增加营业收入500万元；新北区投资建设的苏南首个楼房式养猪场项目，年出栏优质商品猪5万头；金坛一鸣乳业项目，形成奶业生产、乳品加工、物流配送、连锁经营、客户从源头到终端的依托于物联网互动的产业链模式。

主要做法

常州市在抢抓推进落实、细抓服务保障、实抓机制完善上下功夫，全力以赴推进重大项目建设。

多措并举，合力推进重大项目建设。健全工作机制。建立重大项目领导挂帅、实施推进专班对接的工作机制，狠抓关键点，层层推进落实。市委市政府分管负责人挂钩2个农业农村重大项目，市农业农村局领导班子成员挂钩不少于2个重大项目。市农业农村局成立7个服务联络工作组，制定推进实施方案，开展日常督查工作。各辖市、区农业农村局落实项目推进的主体责任，明确项目所在乡镇的推进任务，全方位开展政策扶持、跟踪服务、要素保障等工作。强化有序推进。所有项目细化年度投资目标任务，掌握时间节点，把握关键环节，明确目标、压实责任，坚持月调度、季督查，加强业务指导，及时跟踪服务，解决项目推进过程中遇到的困难和问题，确保项目建设落到实处、见到实效。加强政策引导。市农业农村局、市财政局联合出台《全市农业农村发展项目指南（2020-2022年）》，采取“先建后补”的方式，做到“年初立项、年内到账”，统筹省市资金，对年度投资500万元以上或总投资2000万元以上的列入市级农业重大项目库的项目予以扶持，明确已下达资金近8000万元。构建具有常州特色的财政、基金、银行、保险、担保“五位一体”的财政金融协同支农机制和多元投入保障机制。市级设立农业产业发展投资基金、乡村振兴发展基金，共发放投贷联动贷款金额2.09亿元。

强化服务，合力提升项目建设成效。主动对接，集聚项目资源。建立横向到部门、纵向到乡镇和园区的联动机制，大力挖掘重大项目信息源，合力推进重大项目建设，形成抢抓大项目、服务再提升的良好态势。加强招引，拓展项目来源。加强“补链、扩链、强链”等产业链招引，多维度、多层次开展招引活动，成功引进一鸣乳业、阿惠食品、东方航空食品等一批重大项目。整合资源，强化要素保障。整合各方资源，着力破解瓶颈制约、破除问题困难，协调落实农业用电、用水、用地等政策，创造性地推动农业重大项目建设。重磅推出重大项目政策包，推动资源向项目集聚、资金向项目聚合，以务实过硬的政策举措让投入主体深耕，让重大项目结果。

四举推进

抓项目就是抓发展、抓民生，2023 年，常州市排定农业农村领域投资项目 67 个、总投资 92 亿元、年度计划投资 32 亿元。今后三年，全市将抓好四个方面工作，进一步加强组织领导、强化目标责任、集聚政策资源，扎实推动重大项目建设。

统筹力量抓推进。充分发挥市委农办和市美丽乡村建设指挥部牵头抓总作用，不断健全党管农村工作领导体制机制，进一步推动落实“五级书记抓乡村振兴”责任体系，把农业农村重大项目作为补短板、强弱项、争先手、开新局的重要举措，谋划纳入乡村振兴战略实绩考核，出台《常州市农业农村重大项目实施水平考核评分细则》，进一步压紧压实各地抓农业农村重大项目责任，抓紧抓好项目工作推进、要素保障和跟踪服务，充分调动各部门力量，同频共振、同向发力，切实凝聚推进乡村振兴的强大合力。特别是美丽乡村建设、人居环境整治提升、发展集体经济等都需要大量资金支持，密切与财政等部门沟通，包装项目，争取能够发行专项债来破解资金短缺问题。

强化调度抓落实。建立“每月调度、双月督查、季度通报”重大项目推进工作机制，定期开展重大项目现场督导，交流推进重大项目的典型经验，协调解决项目推进过程中出现的困难和问题。对各地重大项目推进情况和存在问题进行通报。

突出重点抓储备。结合未来乡村建设，率先推进以规模化、连片化高标准农田建设为关键的全域土地综合整治，拟投建高标准农田建设示范区，促进农业农村重大项目建设与土地综合整治、美丽乡村建设紧密结合，促使城郊腾挪土地价值最大化，使高标准农田政府投入、土地价值、财政专项实现基本平衡，并在全市范围复制推广这一模式。继续用足用好市级先建后补、以奖代补专项项目资金，围绕农业要害工程、稳产保供、产业融合、绿色发展、乡村建设等领域，瞄准重要农产品供给、农业全产业链、农业农村基础设施和公共服务能力等关键环节和重点领域，紧盯行业龙头，围绕省内外农业龙头企业、上市公司、优质主体制定招商引资计划，聚力招大招强。加快建设农业农村重大项目库，高质量招引一批、储备一批、建设一批打基础、管长远的重大工程项目。

营造氛围抓典型。及时总结重大项目“招推服”过程中的先进做法和典型案例，宣传推广先进地区创新经验，不断提升农业农村重大项目社会宣传的影响力。策划启动重大项目对外宣传，利用新媒体传播载体，从项目管理、问题攻坚、产业支撑、示范带动等多个角度有序推进专题宣传，着力塑造有代表、有影响的“标杆”典型，进一步浓厚重大项目推进氛围。

